

Feuille de route de la chargée de mission pour l'accompagnement des directeurs adjoints en charge de la Formation Initiale et Scolaire (FIS)

Flash Info du 9 septembre 2024 : « La chargée de mission assurera un appui dédié aux directeurs adjoints en charge de la formation initiale scolaire. L'objectif est de les aider à encore mieux maîtriser les processus et outils de gestion, en lien avec les dispositifs pédagogiques. Elle produira notamment un ensemble de ressources opérationnelles pour faciliter leur travail, y compris en capitalisant et en partageant des bonnes pratiques locales. Elle organisera un travail en réseau avec eux, en s'appuyant notamment sur les réseaux régionaux existants, pour identifier les besoins d'appui supplémentaires. Elle contribuera à l'expertise nécessaire sur les sujets identifiés avec eux, afin de produire des ressources nouvelles en réponse à ces besoins ».

✓ Contexte

Dans un souci d'accompagner au mieux les équipes de direction des EPLEFPA, la DGER a créé à la rentrée scolaire de septembre 2024 **une unité d'accompagnement composée de 4 chargés de mission** :

- **Valérie HEUDIARD et Cécile HUSSON** pour l'accompagnement des directeurs de CFA/CFPPA, rattachées à la sous-direction des Politiques de Formation et d'Éducation (SDPOFE) ;
- **Arnaud OBLE** pour l'accompagnement des directeurs d'exploitations agricoles et ateliers technologiques, rattaché à la sous-direction de la Recherche, de l'Innovation et des Coopérations Internationales (SDRICI) ;
- **Vanessa ALLAUZEN** pour l'accompagnement des directeurs adjoints chargés de la formation initiale et scolaire, rattachée à la sous-direction des Établissements, des dotations et des compétences (SDEDC).

Cette note précise la feuille de route de la chargée de mission d'accompagnement des directeurs adjoints en charge de la FIS.

✓ Les missions

- **Renforcer l'appui** aux directeurs adjoints en charge de la FIS.
- **Accompagner** les nouveaux collègues ainsi que ceux nécessitant un accompagnement particulier
- **Collaborer** avec les directeurs adjoints dans l'optimisation de leurs pratiques professionnelles tout en favorisant un partage de connaissance entre pairs
- **Contribuer** à la création d'outils facilitateurs
- **Créer des ressources opérationnelles** : fiches techniques thématiques, documentation, guides pratiques
- **Organisation de webinaires** pour diffuser les bonnes pratiques et renforcer les compétences.
- **Assurer une veille juridique** pour garantir la transmission de l'information et faciliter la lecture des notes de services.
- **Coordonner la mise en place du séminaire annuel** des directeurs adjoints FIS.
- **Apporter un regard « expert Dir. FIS » dans le cadre des décisions prises par la DGER**

✓ Modalités de saisine

Saisines directes de la part des dir. FIS

Une **adresse générique** pour les sollicitations directes de la part des dir. FIS, dans la même dynamique que la cellule d'appui CFA/CFPPA : accompagnement-dir-fis.dger@agriculture.gouv.fr

Par principe général, les directeurs d'EPLEFPA et SRFD/SFD sont placés en copie de ces sollicitations. Un contact informel direct entre un dir FIS et la chargée de mission reste possible, dans l'esprit d'une aide de pair à pair.

Autres saisines possibles et relations avec l'IEA

- **Saisine possible de la part des SRFD ou des directeurs d'EPLEFPA**, sous couvert d'EDC pour une demande d'accompagnement d'un.e directeur.rice adjointe FIS nécessitant un accompagnement particulier
- **Lettre de commande** du DGER, les sous-directions ...
- **Saisine par les réseaux régionaux** sur une thématique transversale
- **Travail collaboratif avec l'IEA**

✓ Communication

- Directe pour les sollicitations individuelles via la boîte fonctionnelle
- Indirectes pour les dossiers transversaux
- Continue : assurer une communication régulière avec les directeurs adjoints à travers des points mensuels, des newsletters, ou une plateforme collaborative de type RESANA.

✓ Valorisation des ressources opérationnelles et des actions menées

- Via une interface de consultation et de transfert à destination des Dir. FIS : **L'espace RESANA « EA-DGER-Communauté Dir EPLEFPA et SRFD »** comprend une rubrique dédiée à l'unité d'accompagnement des équipes de direction.
- Flash info
- Réunions SRFD
- Séminaires
- Mail via la liste de diffusion dédiée aux dir. FIS

✓ Travail en lien avec « un groupe d'experts » : mise en place de groupes de pairs experts en fonction de thématiques choisies

Une composition non figée faisant appel à des directeurs adjoints FIS, directeurs, chefs de SRFD, chargés de mission. En fonction de la thématique, un appel à candidature pourra être fait ainsi que la sollicitation de pairs experts reconnus sur la thématique en question.

✓ Déplacements

- Déplacements dans les EPLEFPA, au rythme d'un par mois environ.
- Lors de séminaires
- Agrosup Dijon, ENSFEA
- Res'Ape National

✓ Modalités de coordination interne DGER

- Débriefing régulier avec la hiérarchie pour faire état de l'avancement de l'accompagnement.
- Réunions mensuelles de l'unité d'accompagnement avec le DGER adjoint.
- Réunions mensuelles au sein de l'unité d'accompagnement pour aborder les sujets transversaux et croiser les méthodes de travail pour veiller à ce qu'elles soient harmonieuses et s'enrichissent mutuellement.

✓ Présentation initiale aux Dir. Fis

- Envoi, d'ici fin janvier 2025, d'un mail de présentation de la mission à tous les Dir. Fis via la liste de diffusion dédiée aux dir FIS.