

Comité d'histoire  
de l'enseignement agricole

## **Eric Marshall** **1943-2012**

Ingénieur agronome (ENSA Montpellier) : 1969 - Ingénieur d'agronomie (ENSSAA) : 1971

De 1971 à 1974, Eric est Ingénieur formateur au Lycée agricole de Château Salins (57) - BTS TAGE. Première expérience marquante et remarquable : marquante, au sens que c'est pendant ces 4 ans que le lien indéfectible d'Eric avec l'enseignement agricole s'est établi ; remarquable, au sens où c'est au contact du terrain que ce sont nouées les relations d'Eric avec la recherche autour notamment de l'approche globale de l'exploitation agricole.

De 1974 à 1994, Eric Marshall sera affecté à Dijon sur ce qu'on appelait à l'époque « le complexe dijonnais ». En premier c'est à l'INRAP où il est chargé de la formation continue des enseignants en économie et gestion.

Il a surtout joué un rôle moteur dans l'expérimentation pédagogique FoCEA (formation des chefs d'exploitation agricole) et dans le développement, pour l'enseignement agricole, des méthodes appliquées à l'approche globale de l'exploitation agricole (AGEA).

Puis en 1984 Eric Marshall arrive à l'ENSSAA pour y créer et développer le service de formation continue. Il y restera 9 ans. Faits notoires :

- Conception et mise en œuvre, en partenariat le sociologue Renaud Sainsaulieu et son équipe, des différents dispositifs de formation pour l'ensemble des cadres de l'enseignement agricole (avec notamment, à partir de 1992, des parcours communs entre futurs directeurs d'EPL, futurs DDA et futurs DDE !),
- Conception et mise en œuvre du cours supérieur « agriculture et environnement ».

A la création de l'ENESAD en 1993, Eric Marshall est élu président du département « sciences de la formation et de la communication ».

Ces années (1974-1994) sont marquées par le resserrement de ses liens avec la recherche et par l'émergence de sa préoccupation de rapprocher le monde de l'enseignement technique et celui de l'enseignement supérieur et de la recherche, préoccupation qui restera constante tout au long de la suite de sa carrière.

En 1994, Eric Marshall est nommé directeur de l'ENFA Toulouse. Pendant 4 ans, il saura :

- moderniser la formation des maîtres de l'enseignement agricole,
- développer la recherche (avec notamment la création du laboratoire sur les dynamiques rurales),

- créer des licences professionnelles, notamment celle permettant à des titulaires du BTS de se préparer au métier d'enseignant.

En 1998, Eric Marshall est appelé par le DGER pour prendre en charge, en tant que « doyen » l'Inspection de l'enseignement agricole. Il occupera cette fonction pendant 8 ans.

Pendant ses huit années de décanat, Eric Marshall a structuré, organisé l'inspection : articles de loi et du code rural instituant l'inspection, décret relatif au statut des inspecteurs et deux arrêtés fondateurs...

Il a surtout redynamisé cette institution et également construit des méthodes et outils de diagnostic et d'évaluation des établissements d'enseignement ainsi que d'élaboration de leurs projets.

2006-2009 Son dernier poste fut, en quelque sorte, un retour aux sources : en tant que chef de projet du pôle de compétences dijonnais, il œuvra au rapprochement-fusion entre l'ENESAD et l'ENSBANA (création d'AgroSup Dijon ) et à la création du GIS Agrale.

Eric Marshall et la recherche. Les liens qu'il a entretenus avec la recherche ont, tout le long de sa carrière, été essentiels pour féconder et donner du sens aux fonctions qu'il a exercées. Ce fut en premier lieu comme chercheur associé au SAD (en lien avec le développement de l'AGEA), puis avec Jean Louis Le Moigne sur la recherche systémique. A l'ENSSAA, il sut mobiliser durablement l'équipe de recherche en sociologie des organisations de Renaud Sainsaulieu Enfin dans les années 2000 ce fut son compagnonnage avec l'agronomie : entretiens du Pradel, et association française d'agronomie dont il fut un des membres fondateurs.

Ses décorations :

Ordre national du mérite : décembre 2009

Officier du mérite agricole

Officier des palmes académiques

Médaille d'or du CNEAP

Les ouvrages et rapports. Eric Marshall en a publié de nombreux ; les deux seuls cités ici illustrent bien ses deux centres d'intérêt principaux :

Marshall (E), Bonneville (JR), Francfort (I) : *Fonctionnement et diagnostic global de l'exploitation agricole ; une méthode interdisciplinaire pour la formation et le développement* ENESAD SED - 1994 - 174p

Marshall (E) : *L'EPL de l'enseignement agricole. Diagnostic et projet d'établissement. Repères historiques et méthodologiques*. Educagri Éditions – 2012 – 179 p

Dominique Pautheix

27 octobre 2015