

**Diplôme : BTSA**

« Développement et animation des territoires ruraux »

**Module : M54**

Méthodologie de projet

**Objectif général du module :**

Analyser et évaluer la méthode de projet à travers l'étude d'un cas concret.

Indications de contenus, commentaires,  
recommandations pédagogiques

Ce module doit être réalisé en première année de formation BTSA DATR.

Il doit permettre à l'étudiant d'appréhender la méthodologie de projet et d'acquérir des connaissances sur cette méthode. C'est à partir de l'étude d'un cas concret que l'objectif sera atteint. Le module M54 constitue un module support pour la réalisation du module M55.

Il apparaît judicieux de choisir le territoire support du diagnostic.

**Objectif 1 : choisir un projet dans l'un des trois champs d'activité des services**

**Objectif 1.1 *Caractériser les projets sur un territoire***

On établit une carte d'identité simple des projets : origine, objectifs, porteur/maître d'ouvrage, durée /programmation, public ciblé, partenaires, budget.

**Objectif 1.2 *Choisir un projet***

Il s'agit d'utiliser une typologie des projets de services en espace rural en fonction de :

- origine du projet : endogène, exogène, opportunité
- type d'objectifs
- champs concernés
- inscription du projet ou non dans différents dispositifs...
- capitalisation d'expériences

- étude de faisabilité (en interne ou par consultants) et critères d'évaluation (indicateurs de réussite)
- validation ou non du projet

afin de faire un choix.

## **Objectif 2 : Analyser le projet retenu dans toutes ses composantes**

### **Objectif 2.1 Analyser le contexte du projet**

Il s'agit de:

- mobiliser les éléments géographiques, historiques, territoriaux, économiques et sociologiques du territoire acquis dans le cadre du diagnostic de territoire (M53).
- Analyser les besoins et motivations du porteur de projet.
- Identifier le cadre légal et réglementaire.

### **Objectif 2.2 Identifier les acteurs et leurs rôles dans le cadre du projet**

Il s'agit d'identifier les acteurs concernés et leur implication dans le projet en fonction :

- du statut de la structure porteuse,
- de la nature du maître d'ouvrage/maître d'œuvre,
- de la nature des usagers,
- de la nature des partenaires,
- de la composition et fonctionnement du comité de pilotage,
- des financeurs du projet.

Une étude approfondie de la structure porteuse, de sa légitimité quant au portage est faite.

### **Objectif 2.3 Décrire et analyser la mise en œuvre d'un projet**

Il s'agit de repérer dans le projet existant :

- Les ressources mobilisées : humaines, techniques, financières
- Les contraintes (réglementaires, juridiques, environnementales...)
- Les outils utilisés (plan de communication, diagramme de Gantt...)
- Les différentes étapes suivies (à partir de la chronologie)
- Les modes d'évaluation

Une fois les éléments repérés, on réalise une analyse critique faisant ressortir la pertinence ou non de la méthode utilisée.

## **Objectif 3 : Evaluer le projet**

En fin de module, un dossier descriptif et analytique du projet, rédigé par les étudiants peut-être remis au porteur du projet. Cette évaluation permet un regard critique sur la démarche, les outils et les résultats.

### **Objectif 3.1 Analyser le dispositif d'évaluation**

Il s'agit d'utiliser une méthode et d'outils d'évaluation à partir de critères précis: cohérence, pertinence, efficacité et efficience.

### **Objectif 3.2 Dégager les éléments transférables de la méthodologie du projet étudié**

Il s'agit de dégager les éléments méthodologiques transférables du projet étudié, en vue de la conduite du projet prévu dans le M55.